

Processi di Gestione della Ricerca Dipartimentale del FIM

Il FIM costituisce una interessante realtà multidisciplinare, che nasce dalla fusione dei precedenti Dipartimenti di Fisica e di Matematica, e si giova di una significativa presenza di ricercatori di Informatica. La gestione della ricerca tiene quindi conto delle diverse specificità disciplinari e favorisce, per quanto possibile, iniziative interdisciplinari.

Nel seguito vengono indicate le funzioni responsabili dei vari processi; naturalmente questa responsabilità riguarda la tempestiva predisposizione dei documenti e realizzazione delle attività, e non inficia in alcun modo le prerogative degli Organi (p.es., Consiglio di Dipartimento, Giunta, Direttore).

Processo 1 Definizione degli obiettivi di ricerca del Dipartimento (Piano Triennale del Dipartimento)

Il presente processo riguarda la definizione degli obiettivi di ricerca pluriennali del Dipartimento in coerenza con le linee strategiche di Ateneo (Piano Strategico di Ateneo) e tenendo conto delle attività di riesame svolte.

Il processo porta alla redazione e alla approvazione del documento "Obiettivi di ricerca pluriennali del Dipartimento" (parte integrante del Piano Triennale del Dipartimento) contenente la definizione e la descrizione dei seguenti punti:

- settori di ricerca nei quali opera il Dipartimento;
- obiettivi di ricerca pluriennali, in linea con il piano strategico d'Ateneo;
- modalità di realizzazione degli obiettivi primari;
- modalità del loro monitoraggio per l'anno di riferimento.

Le procedure e le modalità di gestione del presente processo devono descrivere:

a) le responsabilità, le tempistiche e le modalità/criteri con cui vengono definiti i *settori di ricerca* e gli *obiettivi di ricerca pluriennali*; la responsabilità è del Direttore del Dipartimento, coadiuvato dalla Commissione Ricerca e, ove necessario, dalla Giunta. Il documento dovrà essere predisposto entro il mese di ottobre, salvo diverse esigenze dell'Ateneo

b) le responsabilità, le tempistiche e le modalità con cui si prevede la *realizzazione degli obiettivi* e il suo *monitoraggio*; la responsabilità è del Direttore del Dipartimento, coadiuvato dalla Commissione Ricerca. La realizzazione dovrà avvenire nel rispetto della tempistica indicata nel Piano Triennale, e il monitoraggio sarà costante.

I risultati del Processo 1 sono dati di ingresso al Processo 2 e sono utilizzati per la compilazione del quadro A1 della SUA-RD

Processo 2 Definizione delle risorse previste (già disponibili o da acquisire)

Il presente processo riguarda la definizione delle *risorse da utilizzare per il* raggiungimento degli *obiettivi di ricerca pluriennali* del Dipartimento. Le risorse (umane, economiche e infrastrutturali) sono sia quelle già a disposizione che quelle eventualmente da acquisire.

Le procedure e le modalità di gestione del presente processo devono descrivere:

a) le responsabilità, le tempistiche e le modalità/criteri con cui vengono definite le *risorse previste* in termini di i) laboratori di ricerca, ii) grandi attrezzature di ricerca, iii) biblioteche e patrimonio bibliografico, iv) personale ricercatore, v) personale tecnico-amministrativo. Le risorse previste verranno valutate sulla base del documento di cui al Processo 1; la responsabilità è del Direttore del Dipartimento, coadiuvato dalla Commissione Ricerca e, ove necessario, dalla Giunta. Il documento dovrà essere predisposto entro il mese di ottobre, salvo diverse esigenze dell'Ateneo.

b) le responsabilità e la tempistica con cui viene verificata la disponibilità delle risorse di cui al punto a) ("Messa a disposizione delle risorse"), in particolare rispetto a soggetti esterni al Dipartimento quali Ateneo e altri soggetti. La responsabilità è del Direttore del Dipartimento, coadiuvato dalla Commissione Ricerca e, ove necessario, dalla Giunta. La tempistica sarà quella dettata dal Piano Triennale.

I risultati del Processo 2 sono dati di ingresso al Processo 3 e sono utilizzati per la compilazione dei quadri C1a, C1b, C1c, C2a e C2b della SUA-RD

Processo 3 Attuazione delle attività di Ricerca e di Terza Missione del Dipartimento e monitoraggio dei risultati ottenuti

Il presente processo riguarda l'attuazione delle attività di Ricerca e di Terza Missione ai fini del raggiungimento degli *obiettivi di ricerca* del Dipartimento e il monitoraggio dei risultati ottenuti.

Le procedure e le modalità di gestione del presente processo devono descrivere:

a) le responsabilità e la tempistica con cui vengono attuate le attività di Ricerca ai fini del raggiungimento degli *obiettivi di ricerca* del Dipartimento; la responsabilità di realizzare le attività di ricerca previste gravano su tutti i ricercatori del Dipartimento ed in particolare, laddove siano individuabili, sui capigruppo e sui ricercatori di riferimento.

b) le responsabilità e la tempistica con cui vengono attuate le attività di Terza Missione ai fini del raggiungimento degli *obiettivi di ricerca* del Dipartimento; la responsabilità di realizzare le attività di Terza Missione previste gravano su tutti i ricercatori del Dipartimento ed in particolare, laddove siano individuabili, sui capigruppo e sui ricercatori di riferimento.

c) le responsabilità, le modalità e la tempistica con cui vengono monitorati i risultati ottenuti

relativi alle attività di Ricerca. Il monitoraggio costituisce una attività costante; in particolare, un mese prima della scadenza della SUA-RD verrà effettuata una ricognizione aggiornata, a cura della Commissione Ricerca. La responsabilità ultima è comunque del Direttore.

d) le responsabilità, le modalità e la tempistica con cui vengono monitorati i risultati ottenuti relativi alle attività di Terza Missione. Il monitoraggio costituisce una attività costante; in particolare, un mese prima della scadenza della SUA-RD verrà effettuata una ricognizione aggiornata, a cura della Commissione Ricerca. La responsabilità ultima è comunque del Direttore.

I risultati del Processo 3 sono dati di ingresso al Processo 4 e sono utilizzati per la compilazione dei seguenti quadri della SUA-RD:

- Quadro D1: Produzione scientifica
- Quadro E1: Pubblicazioni con coautori stranieri
- Quadro E2: Mobilità internazionale
- Quadro F1: Docenti senza produzione scientifica per l'anno di riferimento
- Quadro G1: Progetti acquisiti da bandi competitivi
- Quadro H1: Premi scientifici
- Quadro H2: Fellow di società scientifiche internazionali
- Quadro H3: Direzione di riviste, collane editoriali, enciclopedie e trattati scientifici
- Quadro H4: Direzione o responsabilità scientifica/coordinamento di enti o istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali
- Quadro H5: Attribuzione di incarichi ufficiali di insegnamento o di ricerca presso atenei e centri di ricerca pubblici o privati internazionali
- Quadro H6: Responsabilità scientifica di congressi internazionali
- Quadro I1a: Brevetti
- Quadro I2: Imprese spin-off
- Quadro I3: Entrate conto terzi
- Quadro I7a: Attività di formazione continua
- Quadro I7b: Curricula co-progettati
- Quadro I8a: Ufficio di trasferimento tecnologico
- Quadro I8b: Ufficio Placement

- Quadro I8c: Incubatori
- Quadro I8d: Consorzi per la Terza Missione
- Quadro I8e: Parchi Scientifici

Processo 4 Riesame annuale e riesame ciclico

Il presente processo riguarda le attività di riesame che portano alla elaborazione e approvazione di un documento, parte integrante del Piano Triennale di Dipartimento e della SUA-RD, in cui viene descritta l'Attività di Riesame della Ricerca Dipartimentale. Tali attività consistono principalmente:

- nell'individuazione dei punti di forza
- nell'individuazione delle aree di criticità
- nella definizione delle azioni di miglioramento

Le attività di riesame, oltre a utilizzare i risultati provenienti dal Processo 3, utilizzano anche dati raccolti dalle attività di monitoraggio e valutazione a cura di soggetti esterni al Dipartimento (ad esempio VQR).

Le procedure e le modalità di gestione del presente processo devono descrivere:

- le responsabilità e la tempistica con cui vengono attuate le attività di riesame annuale e riesame ciclico utili alla definizione degli *obiettivi di ricerca pluriennali* del Dipartimento. L'attività di riesame viene effettuata in primis dalla Commissione Ricerca. I risultati verranno poi approfonditi insieme al Direttore, al Vicedirettore, al PQFIM, giungendo così alla redazione di un documento che evidenzia i punti di forza e di debolezza e le recenti variazioni (miglioramenti/peggioramenti), e che suggerisca opportune azioni correttive. Questo documento verrà discusso in Giunta e in Consiglio di Dipartimento. Esso potrebbe però contenere alcune parti riservate (relative ad esempio ad eventuali ricercatori inattivi) che verranno gestite direttamente dal Direttore in un dialogo con gli interessati.

I risultati del Processo 4 sono dati di ingresso ai Processi 1 e 2.